

2023 年度

# 事業報告書

活水学院

長崎市東山手町 1-50

## 1. 法人の概要

### (1) 基本情報

学校法人 活水学院

長崎県長崎市東山手町1番50号

電話番号 095-822-4107 F A X 番号 095-828-3702

アドレス <https://www.kwassui.ac.jp>

### (2) 建学の精神

活水学院は明治12年(1879)12月1日、米国メソジスト監督教会婦人外国伝道協会派遣のエリザベス・ラッセル女史により、同協会の精神的、財的支援の下に、長崎市東山手に創設された。当時女史は齢既に40を越え最初の学生はただ1人であったが、遠大なる信仰と滄らざる愛とを以て、学院を開始されたのである。

「日本において婦人が高等の教育を修得し得ることを証し、いかなる場に立ってもただに婦人としてのみでなく、同時に“人”としての尊敬をうけるにふさわしい高潔な基督者の心情をもって、教育に、宣教に、さらにクリスチャンホームの形成に、指導者としての責任をもつことが出来、尚かつ、経済的独立の能力を具え自らを正しく保持しうるクリスチャン女性の養成を期す」ことが明治のはじめに単身日本の地にたたれたラッセル女史の主イエス・キリストにある不拔の信念であり祈りであった。

校名『活水』はヨハネによる福音書第4章第14節に由来する。この聖句は創設者ラッセル女史が特に強調されたもので、女史は常に「知恵と生命との泉―主イエス・キリスト―に掬(むす)べよ」と教えられた。実にイエス・キリストにある日本女性の教育こそ活水精神の根元であって創立以来この精神は、歴代の院長、校長をはじめすべての活水人によって継承されてきたものである。

本学院の教育に参加するすべての者は、よくその真意を体して学院創設の目的達成に誠実をつくすことを誓うべきである。

### (3) 学校法人の沿革

1879年(明治12年)	エリザベス・ラッセル宣教師、活水女学校を創立する。
1887年(明治20年)	活水女学校に初等科・中等科・高等科・神学科・音楽科・技芸部をおき、中学校から大学までの教育課程を整備する。
1919年(大正8年)	活水女学校大学部を改組し、専門学校令により活水女子専門学校を設置し英文科をおく。
1922年(大正11年)	活水女学校専門部に家政科をおく。
1947年(昭和22年)	新学制により、活水中学校が設置される。
1948年(昭和23年)	新学制により、活水高等学校が設置される。

1950年（昭和25年）	新学制により、活水女子短期大学を設置し、英文科・家政科・音楽科をおく。
1951年（昭和26年）	中学校・高等学校は竹の久保町（現・宝栄町）に校舎を移転。
1977年（昭和52年）	活水女子短期大学に日本文学科を設置。
1979年（昭和54年）	創立100周年記念式典・行事を行う。「活水百年史」を刊行。高等学校に「普通科音楽コース」を設置。
1981年（昭和56年）	活水女子大学（文学部）を設置し、文学部に英文学科・日本文学科をおく。
1991年（平成3年）	大学院を設置し、文学研究科英文学専攻修士課程をおく。
1994年（平成6年）	大学音楽学部を設置。
1998年（平成10年）	短期大学に専攻科食物栄養専攻（2年制）を開設。 大学文学部に人間関係学科を設置。
1999年（平成11年）	創立120周年記念式典・行事を行う。ラッセル女史の生涯を描いた映画「わが心に刻まれし乙女たちを」（文部科学省選定）を制作。
2001年（平成13年）	改組により、大学文学部日本文学科が現代日本文化学科に、音楽学部は演奏学科・応用音楽学科の2学科になる。
2002年（平成14年）	大学健康生活学部 食生活健康学科を設置。
2003年（平成15年）	高等学校に「英語科」「普通科・国公立進学コース」を新設。
2004年（平成16年）	創立125周年記念式典・行事を行う。 大学健康生活学部生活デザイン学科・子ども学科を設置。
2005年（平成17年）	活水女子短期大学閉学。
2009年（平成21年）	大学に看護学部を設置し、看護学科をおく。 創立130周年記念式典・行事を行う。
2010年（平成22年）	大学音楽学部 音楽学科を設置。
2018年（平成30年）	大学文学部を国際文化学部へ、現代日本文化学科を日本文化学科へ名称変更。
2019年（令和元年）	創立140周年記念式典・行事を行う。
2020年（令和2年）	新戸町キャンパス1号館、2号館閉鎖。 大学文学部 人間関係学科廃止。



(6) 収容定員充足率

(2023年5月1日現在)

学校名	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度
活水女子大学	0.81	0.82	0.83	0.82	0.89
活水高等学校	0.82	0.75	0.77	0.74	0.71
活水中学校	0.46	0.47	0.42	0.39	0.33

(7) 役員の概要

- ・定員数、役員の氏名、就任年月日、常勤・非常勤の別、主な現職等

定員数（理事定数9名又は10名・監事定数2名）

(2023年5月1日現在)

番号	役職	氏名	就任年月日	常勤・非常勤の別	主な現職等
1	理事長	湯口 隆司	2011.4.1	常勤	活水学院院長
2	理事	広瀬 訓	2023.4.1	常勤	活水女子大学学長
3	理事	安部 成年	2023.4.1	常勤	活水高等学校・活水中学校校長
4	理事	崔 炳一	2018.4.1	常勤	活水学院宗教主任、活水女子大学教授
5	理事	稲田 祐章	2021.12.1	常勤	活水学院事務局長
6	理事	森 恵子	2014.2.1	非常勤	前活水同窓会会長、一般社団法人トランキラ理事
7	理事	朝長 万左男	2015.12.14	非常勤	純心聖母会恵の丘長崎原爆ホーム診療所長
8	理事	浅野 直人	2022.2.1	非常勤	福岡大学名誉教授
9	理事	深澤 奨	2017.5.24	非常勤	日本基督教団佐世保教会牧師
1	監事	東 直美	2022.6.1	非常勤	東公認会計士・税理士事務所
2	監事	山永 薫	2022.6.1	非常勤	日本キリスト教会長崎教会委員

・責任限定契約

理事及び監事については、私立学校法に基づき学校法人活水学院寄附行為 第41条が準用する一般社団法人及び一般財団法人に関する法律 第115条に定められた損害賠償責任の限定に関し、在任する期間について、契約を締結。

・役員賠償責任保険契約の状況

保険名称：会社役員賠償責任保険

保険期間：2023（令和5）年4月1日～2024（令和6）年4月1日

保険期間内総支払限度額：5億円

保険取扱：東京海上日動火災保険株式会社

(8) 評議員の概要

- ・定員数、評議員の氏名、就任年月日、主な現職等

定員数（評議員定数 21 名）（2023 年 5 月 1 日現在）

番号	職名	氏名	就任年月日	主な現職等
1	評議員	堀地 正弘	2022. 2. 1	日本基督教団長崎平和記念教会牧師
2	評議員	浅場 知毅	2020. 2. 1	日本基督教団長崎古町教会牧師
3	評議員	野田 定延	2022. 2. 1	活水高等学校・活水中学校副校長
4	評議員	黄 大衛	2022. 2. 1	日本福音ルーテル長崎教会牧師
5	評議員	三河 悠希子	2018. 2. 1	活水高等学校・活水中学校宗教主任
6	評議員	森永 玲	2022. 2. 1	長崎新聞社取締役メディアビジネス局長
7	評議員	朝長 万左男	2015. 12. 14	純心聖母会恵の丘長崎原爆ホーム診療所長
8	評議員	川原 麻理	2016. 2. 1	活水同窓会副会長
9	評議員	永吉 美恵子	2016. 2. 1	活水同窓会会長、活水女子大学名誉教授
10	評議員	松坂 由起子	2018. 2. 1	活水同窓会会計監査
11	評議員	崔 炳一	2016. 2. 1	活水学院宗教主任、活水女子大学教授
12	評議員	岩瀬 貴子	2022. 2. 1	活水女子大学教授
13	評議員	狩野 暁洋	2022. 2. 1	活水女子大学教授
14	評議員	細井 浩志	2020. 2. 1	活水女子大学教授
15	評議員	石村 直義	2006. 2. 1	活水高等学校・活水中学校教頭
16	評議員	岡山 正文	2021. 5. 24	活水女子大学事務次長兼教務課長
17	評議員	全 炳徳	2022. 2. 1	活水女子大学父母会副会長、 長崎大学情報データ科学部教授
18	評議員	前田 大輔	2019. 5. 27	活水高等学校・活水中学校 PTA 会長、自営業
19	評議員	高橋 佳子	2022. 2. 1	活水高等学校・活水中学校 PT 副会長、 Social Office 代表

(9) 教職員の概要

- ・教職員の本務・兼務別の人数、平均年齢

2023 年 5 月 1 日現在

学校・学部等名		人数	平均年齢
活水学院	法人		
	本務職員	5	57.2
	兼務職員	0	—

活水女子大学	国際文化学部		
	本務教員	23	55.1
	兼務教員	26	—
	本務職員	17	54.0
	兼務職員	0	—
	音楽学部		
	本務教員	8	44.4
	兼務教員	22	—
	本務職員	5	53.0
	兼務職員	0	—
	健康生活学部		
	本務教員	32	50.3
	兼務教員	43	—
	本務職員	26	44.0
	兼務職員	4	—
	看護学部		
	本務教員	21	53.7
	兼務教員	59	—
	本務職員	17	48.0
	兼務職員	15	—

(10) その他

・系列校の状況

教職員の本務・兼務別の人数、平均年齢等

2023年5月1日現在

学校名		人数	平均年齢
活水高等学校	本務教員	27	48.1
	兼務教員	16	—
	本務職員	7	47.4
	兼務職員	0	—
活水中学校	本務教員	6	43.5
	兼務教員	6	—
	本務職員	1	50.0
	兼務職員	0	—

## 2. 事業の概要

### (1) 主な教育・研究の概要

- ・「卒業の認定に関する方針」、「教育課程の編成及び実施に関する方針」、「入学者の受入れに関する方針」

#### 活水女子大学の教育目的

本学は、キリスト教主義に基づき、教育基本法並びに学校教育法の定めるところに準拠して、女子に対し高等教育を行うことを目的とする。

この目的を達成するため、生涯教育の展望に立ちつつ、国際的視野を有する広い教養と高度の専門的知識を涵養し、もって地域並びに人類社会の福祉と発展に寄与しうる人間の育成を期する。

これに則り、活水女子大学が教育目的としているものは、以下の通りです。

1. キリスト教の教えに基づく世界観・人生観の探究を目指す。
2. 自らの主体性を発揮し、他者と協働して、課題に取り組む姿勢を養う。
3. 生涯にわたって学び、地域社会・国際社会の発展に貢献できる人間を育てる。
4. 豊かな教養と高度な専門性を備える職業人・社会人を育てる。
5. 個人の尊厳を重んじ、平和で民主的な社会の担い手を育てる。

#### 学位授与の方針

活水女子大学は、本学の建学の精神と教育目的をふまえ、学部・学科の定める教育目標に沿って学び、次のような能力を身につけた者に対して、学士の学位を授与します。

1. (建学の精神) 本学の建学の精神を理解し、自らも世界観と人間観について深く思索・探究する。
2. (人間としての尊厳) 自分と他者の個人としての尊厳を重んじ、平和で民主的な社会の担い手になれる。
3. (職業人) 広い教養と高等教育で培われた専門的知識や技能を具えて、職業人として経済的に独立していける。
4. (広い視野に立つ社会人) 生涯学習の展望に立って学び続け、他者と共働して、国際的な視野を持つ社会人として、地域や人類社会の福祉と発展に貢献する意志を持つ。

#### 教育課程編成・実施の方針

活水女子大学は、本学の建学の精神と教育目的をふまえ、それらを達成するために以下のような方針でカリキュラムを編成します。

1. (建学の精神と教育目的に関する科目) キリスト教主義に基づく世界観、人間観を理解し、社会に積極的に関わり貢献することの意義を学ぶ科目を、必修として配置する。
2. (教養教育科目) 人類の歩みにおける英知の蓄積に学び、幅広い教養を身につけ、人間理解を深める科目を、配置する。

3. (専門教育科目) 本学の建学の精神と教育目的をふまえて各学部・学科が定める個々の教育目標を達成するために必要な専門教育科目を、基礎的なものから高度なものや実践・応用的なものへと、段階的・体系的に配置する。
4. (卒業論文・卒業制作) 本学での学びの成果をまとめ、卒業後さらに学び続け、社会での実践や応用に結び付けるための能力を確実に身につけるために、卒業論文・卒業制作に関わる科目を配置する。
5. (資格取得科目) 資格取得のために必要とされる、法令や基準に適合した科目を、配置する。

#### 入学者受け入れの方針

活水女子大学は、本学の建学の精神と教育目的を理解し、本学での学びをとおして成長し、自立した人間として社会に積極的に関わる意志と能力を身につけたいと願う者を、入学者として受け入れます。多様な入試制度により、学習意欲を持ち、中等教育までの学びによる基礎的能力を持つ者を、選抜します。

#### 中学高校の教育方針

##### 教育方針六項目

- 1 神を畏れる敬虔な心を養う
- 2 学問の尊重
- 3 愛と奉仕の精神
- 4 精神と身体の清らかさ
- 5 常識ある判断力
- 6 国際的な感覚を養う

##### 目指す生徒の育成像

自らが“幸せ”になるために学んだことを活用し、周りの人や社会の“幸せ”のために貢献できる女性

##### キャッチコピー

わたし、輝く。ともに、輝く。

##### 生徒に身につけさせたい資質・能力

- 1 敬虔さ・自己肯定感・分かち合う姿勢
- 2 知力・学力、自己実現力、変化への対応力
- 3 思考力、判断力、表現力
- 4 協働力、思いやり、規律性

(2) 中期的な計画及び事業計画の進捗・達成状況

本学院は、「学校法人活水学院中期計画（2022（令和4）年度－2026（令和8）年度）」を策定し、実行している。

【教学】

大学

目標	進捗・達成状況																								
学部学科の改組	2024年度国際文化学部国際文化学科設置届出受理																								
入学定員充足率 100%	<p>入学定員充足率の推移</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>年度</th> <th>大学院</th> <th>大学</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2020</td> <td>0.17</td> <td>0.89</td> </tr> <tr> <td>2021</td> <td>0</td> <td>0.75</td> </tr> <tr> <td>2022</td> <td>0</td> <td>0.71</td> </tr> <tr> <td>2023</td> <td>0</td> <td>0.68</td> </tr> <tr> <td>2024</td> <td>0</td> <td>0.70</td> </tr> </tbody> </table> <p>[2024年度入学者の入学定員確保のための具体的な取組] 以下のとおり入試広報活動を行ったが、入学定員確保までには至らなかった。</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1 活水高等学校との高大連携による広報活動(2年生対象出前講義及び学年ごとの学科説明会等)の実施、オープンスクールへの参加</li> <li>2 高等学校への大学案内、各学科チラシの送付及び設置依頼</li> <li>3 各メディアを利用しての本学の情報発信</li> <li>4 高校訪問の実施</li> <li>5 進学説明会への積極的な参加</li> <li>6 オープンキャンパス及び、進学相談会(12月、3月)の実施</li> <li>7 Instagram や YouTube での情報配信</li> </ol>	年度	大学院	大学	2020	0.17	0.89	2021	0	0.75	2022	0	0.71	2023	0	0.68	2024	0	0.70						
年度	大学院	大学																							
2020	0.17	0.89																							
2021	0	0.75																							
2022	0	0.71																							
2023	0	0.68																							
2024	0	0.70																							
実就職率 100%	<p>実就職率の推移</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>年度</th> <th>大学院</th> <th>大学</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2019</td> <td>—</td> <td>0.92</td> </tr> <tr> <td>2020</td> <td>1</td> <td>0.87</td> </tr> <tr> <td>2021</td> <td>—</td> <td>0.89</td> </tr> <tr> <td>2022</td> <td>—</td> <td>0.87</td> </tr> <tr> <td>2023</td> <td>—</td> <td>0.89</td> </tr> </tbody> </table> <p>*学校基本調査の集計に基づく</p> <p>[2023年度の具体的な取組] 実就職率の100%に向けて、就職ガイダンス、エントリーシート添削、就職面接トレーニング、インターンシップ、各業界セミナーなどを実施した。学生満足度も5点満点で平均4.7と概ね好評であった。卒業後の進路については、コロナ禍の影響を受け、在学中に留学ができず、卒業後ワーキングホリデーを希望する学生が従前と同数程度まで戻ってきているが、就職意思がない学生数(比率)は若干減少傾向にある(8.97%⇒6.27%)。その結果、実就職率は、就職環境が売り手市場という背景もあり、昨年度を0.02ポイント上回った。</p>	年度	大学院	大学	2019	—	0.92	2020	1	0.87	2021	—	0.89	2022	—	0.87	2023	—	0.89						
年度	大学院	大学																							
2019	—	0.92																							
2020	1	0.87																							
2021	—	0.89																							
2022	—	0.87																							
2023	—	0.89																							
自立した職業人の育成	<p>国家試験の合格率推移 (単位:%)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>年度</th> <th>管理栄養士</th> <th>看護師</th> <th>保健師</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2019</td> <td>90.3</td> <td>98.6</td> <td>100</td> </tr> <tr> <td>2020</td> <td>91.3</td> <td>100</td> <td>100</td> </tr> <tr> <td>2021</td> <td>89.6</td> <td>98.5</td> <td>100</td> </tr> <tr> <td>2022</td> <td>86.0</td> <td>98.7</td> <td>100</td> </tr> <tr> <td>2023</td> <td>69.2</td> <td>98.5</td> <td>100</td> </tr> </tbody> </table>	年度	管理栄養士	看護師	保健師	2019	90.3	98.6	100	2020	91.3	100	100	2021	89.6	98.5	100	2022	86.0	98.7	100	2023	69.2	98.5	100
年度	管理栄養士	看護師	保健師																						
2019	90.3	98.6	100																						
2020	91.3	100	100																						
2021	89.6	98.5	100																						
2022	86.0	98.7	100																						
2023	69.2	98.5	100																						

中学高校

目標	進捗・達成状況																		
高校の科・コースの再編	2024年度から高校の科・コースの再編を実施																		
高校入学定員充足率 100%	<p>入学定員充足率の推移</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>年度</th> <th>中学校</th> <th>高校</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2020</td> <td>0.47</td> <td>0.82</td> </tr> <tr> <td>2021</td> <td>0.33</td> <td>0.85</td> </tr> <tr> <td>2022</td> <td>0.42</td> <td>0.65</td> </tr> <tr> <td>2023</td> <td>0.27</td> <td>0.69</td> </tr> <tr> <td>2024</td> <td>0.27</td> <td>0.68</td> </tr> </tbody> </table> <p>[2024年度入学者の入学定員確保のための具体的な取組]</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1 高校新コースのリーフレット作成</li> <li>2 学校案内のリニューアル</li> <li>3 まるごと活中体験の企画</li> <li>4 入学願書受付のCM放映</li> <li>5 「私学☆キラリ」番組作成準備</li> </ol>	年度	中学校	高校	2020	0.47	0.82	2021	0.33	0.85	2022	0.42	0.65	2023	0.27	0.69	2024	0.27	0.68
年度	中学校	高校																	
2020	0.47	0.82																	
2021	0.33	0.85																	
2022	0.42	0.65																	
2023	0.27	0.69																	
2024	0.27	0.68																	
高学力生徒の志望者増加を目指す	<p>2024年度から特別奨学生制度の見直し</p> <p>学業 SS：授業料全額給付＋施設設備費全額免除＋奨学金 毎月1万円給付</p> <p>学業 S：授業料全額給付＋施設設備費全額免除</p> <p>学業 A：授業料全額給付</p> <p>学業 B：授業料半額給付</p> <p>学業特別奨学生入学者数の推移</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>年度</th> <th>SS</th> <th>S</th> <th>A</th> <th>B</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2024</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>12</td> <td>7</td> </tr> </tbody> </table>	年度	SS	S	A	B	2024	0	0	12	7								
年度	SS	S	A	B															
2024	0	0	12	7															
活水高校卒業生の進学先満足度 95%以上	<p>最終決定進路について</p> <table border="1"> <tbody> <tr> <td>満足</td> <td>74.0%</td> </tr> <tr> <td>やや満足</td> <td>25.0%</td> </tr> <tr> <td>やや不満</td> <td>1.0%</td> </tr> <tr> <td>不満</td> <td>0.0%</td> </tr> </tbody> </table> <p>*2023 高Ⅲ進路部アンケート結果より 進学先満足度は 99.0%である。</p> <p>[2023年度の具体的な取組]</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1 生徒一人ひとりの進路希望に寄り添った指導</li> <li>2 課外授業、小論文指導、校外模試など進路実現に向けた取組</li> <li>3 面接指導における全教員の分担体制の整備</li> <li>4 外部学習教材導入の検討</li> </ol>	満足	74.0%	やや満足	25.0%	やや不満	1.0%	不満	0.0%										
満足	74.0%																		
やや満足	25.0%																		
やや不満	1.0%																		
不満	0.0%																		

【人事】

年度	専任教職員数（計画）	専任教職員数（現員）
2022	200	197
2023	196	195
2024	190	
2025	195	
2026	196	

【施設】

## 大学

年度	工事名（計画）	工事名（実施）
2023	東山手本館・2号館 LED 取替工事 教室 AV 機器取替更新 東山手 1号館市水受水槽新設 IEC ポンプ更新工事 出島道路被覆樹木剪定工事 東山手体育館トイレ工事 東山手体育館外壁防水工事 他	東山手本館・2号館 LED 取替工事 教室 AV 機器取替更新 東山手 1号館市水受水槽新設 IEC ポンプ更新工事 出島道路被覆樹木剪定工事 東山手体育館トイレ・シャワー室改修工事 東山手体育館外壁防水工事 大村シミュレーションルームの床張り替え 大村エレベーターメインロープ等の入替工事 他
2024	東山手教室 AV 機器取替更新 東山手本館消火屋外配管敷設替工事 大村施設環境整備 他	
2025	東山手 4・5号館・体育館照明器具 LED 取替工事（市補助金予定案件） 東山手 4号館クーリングタワー取替更新 東山手教室 AV 機器取替更新 他	
2026	東山手 1号館エレベーター改修工事 東山手教室 AV 機器取替更新 他	
2027	東山手大チャペル冷暖房機器取替更新工事 東山手教室 AV 機器取替更新 他	

## 中学高校

年度	工事名（計画）	工事名（実施）
2022	中高 2号館照明器具 LED 取替工事 中高 ICT 推進事業（電子黒板設置等 ※1/2 補助金案件） プレゼンルームプロジェクター交換工事 他	中高 2号館照明器具 LED 取替工事 中高 ICT 推進事業（電子黒板設置等） プレゼンルームプロジェクター交換工事
2023	グラウンドフェンス改修工事 3号館照明器具 LED 取替工事 他	小体育館窓改修工事 中高 ICT 推進事業（電子黒板設置等）
2024	5号館照明器具 LED 取替工事 他	
2025	4号館 GHP エアコン入替工事 教室ロッカー入替 他	
2026	電気設備 変圧器取替工事 職員室・事務室コピー機取替工事 他	

### 【財政計画】

財政目標 1 「教育活動資金収支差額」を 2023 年度を除き黒字化する。

財政目標 2 「経常収支差額」を最終年度（2026）までに黒字化する。

財政目標 3 最終年度（2026）の\*運用資産から借入金残高を除いた額を 8 億円以上とする。

\*運用資産＝現金預金+特定資産+有価証券

（単位：千円）

年度	決算 計画	財務目標 1 教育活動資金収支差額	財務目標 2 経常収支差額	財務目標 3 運用資産－借入金残高
2022	決算	△35,086	△278,675	701,951
	計画	2,521	△288,337	671,801
2023	決算	△151,667	△372,381	489,185
	計画	△3,271	△251,519	589,792
2024	決算 計画	8,940	△211,212	510,453
2025	決算 計画	111,128	△85,138	540,580
2026	決算 計画	192,603	11,287	780,306

### 3. 財務の概要

#### (1) 決算の概要

##### ① 貸借対照表関係

##### ア) 貸借対照表の状況と経年比較

(単位：千円)

	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度
固定資産	10,005,385	9,600,755	9,376,841	9,021,266	8,667,104
流動資産	750,848	723,658	765,872	828,356	641,822
資産の部合計	10,756,233	10,324,413	10,142,713	9,849,622	9,307,968
固定負債	1,367,188	1,306,743	1,269,040	1,207,408	1,144,971
流動負債	438,603	298,862	416,449	459,007	350,778
負債の部合計	1,805,791	1,605,605	1,685,489	1,666,416	1,495,749
基本金	14,491,532	14,705,676	14,665,028	13,766,895	13,861,215
繰越収支差額	△5,541,090	△5,986,868	△6,207,804	△5,583,688	△6,048,996
純資産の部合計	8,950,442	8,718,808	8,457,224	8,183,207	7,812,219
負債及び純資産 の部合計	10,756,233	10,324,413	10,142,713	9,849,622	9,307,968

##### イ) 財務比率の経年比較

・運用資産余裕比率、流動比率、総負債比率、前受金保有率、基本金比率、積立率

(単位：%)

比 率	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度
運用資産余裕比率(年)	0.3	0.3	0.3	0.2	0.2
流動比率	171.2	242.1	183.9	180.5	183.0
総負債比率	16.8	15.6	16.6	16.9	16.1
前受金保有率	232.4	293.8	311.5	340.2	302.1
基本金比率	95.6	96.5	96.6	96.8	97.2
積立率	22.9	18.9	19.2	18.2	13.9

\*小数第2位を四捨五入

②資金収支計算書関係

ア) 資金収支計算書の状況と経年比較

(単位：千円)

収入の部	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度
学生生徒等納付金収入	1,658,699	1,610,995	1,564,522	1,512,791	1,399,916
手数料収入	20,367	20,281	15,080	18,869	14,237
寄付金収入	28,742	28,630	16,602	18,814	24,988
補助金収入	559,872	511,824	470,878	454,063	390,315
資産売却収入	138,488	34,118	84,190	60,585	0
付随事業・収益事業収入	29,454	58,689	43,073	35,263	42,004
受取利息・配当金収入	5,562	4,391	5,942	5,337	5,611
雑収入	175,212	124,636	118,240	179,838	109,392
借入金等収入	120,000	0	0	0	0
前受金収入	237,761	191,654	195,279	182,820	172,350
その他の収入	483,201	395,339	113,406	205,230	308,284
資金収入調整勘定	△410,127	△341,788	△294,040	△345,561	△246,359
前年度繰越支払資金	799,426	552,651	563,099	608,256	621,871
収入の部合計	3,846,657	3,191,420	2,896,270	2,936,306	2,842,608

支出の部	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度
人件費支出	1,622,047	1,500,956	1,453,608	1,475,402	1,387,891
教育研究経費支出	645,752	548,999	566,940	569,110	541,479
管理経費支出	185,669	248,571	192,543	201,144	181,678
借入金等利息支出	3,107	3,111	2,860	2,633	2,348
借入金等返済支出	384,700	123,100	44,100	44,100	44,100
施設関係支出	207,525	97,064	26,044	21,553	26,396
設備関係支出	56,406	37,899	44,544	34,162	29,153
資産運用支出	183,809	50,000	78,866	15,000	0
その他の支出	41,687	49,039	32,279	144,447	202,319
資金支出調整勘定	△36,696	△30,419	△153,772	△193,115	△93,420
翌年度繰越支払資金	552,651	563,099	608,256	621,871	520,664
支出の部合計	3,846,657	3,191,420	2,896,270	2,936,306	2,842,608

イ) 活動区分資金収支計算書の状況と経年比較

(単位：千円)

科 目	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度
教育活動による資金収支					
教育活動資金収入計	2,387,336	2,344,769	2,227,530	2,216,268	1,977,435
教育活動資金支出計	2,453,468	2,298,527	2,213,091	2,245,656	2,111,049
差引	△66,132	46,242	14,439	△29,388	△133,613
調整勘定等	△82,224	△13,476	102,605	△5,699	△18,054
教育活動資金収支差額	△148,356	32,766	117,043	△35,086	△151,667
施設整備等活動による資金収支					
施設整備等活動資金収入計	343,321	214,404	6,055	3,955	157,570
施設整備等活動資金支出計	263,930	134,963	149,455	55,715	55,549
差引	79,391	79,441	△143,400	△51,760	102,021
調整勘定等	3,130	△6,736	25,230	△3,097	△10,584
施設整備等活動資金収支差額	82,521	72,705	△118,170	△54,857	91,438
小計（教育活動資金収支差額 + 施設整備等活動資金収支差額）	△159,744	△65,835	105,470	△89,943	△60,229
その他の活動による資金収支					
その他の活動資金収入計	399,042	96,362	94,824	169,327	10,014
その他の活動資金支出計	579,982	191,384	48,540	65,770	50,991
差引	△180,940	△95,022	46,284	103,558	△40,976
調整勘定等	0	0	0	0	0
その他の活動資金収支差額	△180,940	△95,022	46,284	103,558	△40,977
支払資金の増減額（小計 + その他の活動資金収支差額）		30,746	△246,775	10,448	△101,206
前年度繰越支払資金		799,426	552,651	563,099	621,871
翌年度繰越支払資金		552,651	563,099	608,256	520,664

ウ) 財務比率の経年比較

・教育活動資金収支差額比率

(単位：%)

比 率	2019 年度	2020 年度	2021 年度	2022 年度	2023 年度
教育活動資金収支差額比率	△6.2	1.4	5.3	△1.6	△7.1

\*小数第2位を四捨五入

③事業活動収支計算書関係

ア) 事業活動収支計算書の状況と経年比較

(単位：千円)

科 目	2019 年度	2020 年度	2021 年度	2022 年度	2023 年度	
教 育 活 動 収 支	事業活動収入の部					
	学生生徒等納付金	1,658,699	1,610,995	1,564,522	1,512,791	1,399,917
	手数料	20,468	20,495	15,312	19,076	14,362
	寄付金	24,795	28,136	16,678	18,692	24,284
	経常費等補助金	479,466	502,609	470,878	451,453	390,315
	付随事業収入	29,454	58,689	43,073	35,263	42,004
	雑収入	111,132	107,326	116,962	159,993	75,485
	教育活動収入計	2,324,015	2,328,250	2,227,425	2,197,270	1,946,366
	事業活動支出の部					
	人件費	1,533,372	1,467,617	1,444,961	1,442,806	1,345,848
	教育研究経費	887,093	773,294	786,990	783,898	755,926
	管理経費	220,250	305,684	248,474	251,776	219,119
	徴収不能額等	943	1,290	786	567	1,279
	教育活動支出計	2,641,658	2,547,885	2,481,211	2,479,047	2,322,171
教育活動収支差額	△317,643	△219,635	△253,786	△281,777	△375,805	
教 育 活 動 外 収 支	事業活動収入の部					
	受取利息・配当金	5,961	4,790	6,341	5,735	5,771
	その他の教育活動外収入	0	0	0	0	0
	教育活動外収入計	5,961	4,790	6,341	5,735	5,771
	事業活動支出の部					
	借入金等利息	3,107	3,111	2,860	2,633	2,348
	その他の教育活動外支出	0	0	0	0	0
	教育活動外支出計	3,107	3,111	2,860	2,633	2,348
教育活動外収支差額	2,854	1,679	3,481	3,103	3,423	

経常収支差額	△300,028	△314,789	△217,956	△278,675	△372,381	
特別 収 支	事業活動収入の部					
	資産売却差額	28,074	3,724	1,410	3,337	0
	その他の特別収入	88,406	12,961	3,451	6,252	4,505
	特別収入計	116,481	16,685	4,861	9,588	4,505
	事業活動支出の部					
	資産処分差額	45,087	30,363	16,140	4,931	3,111
	その他の特別支出	0	0	0	0	0
	特別支出計	45,087	30,363	16,140	4,931	3,111
	特別収支差額	71,394	△13,678	△11,279	4,658	1,394
基本金組入前当年度収支差額	△243,395	△231,635	△261,584	△274,017	△370,988	
基本金組入額合計	△464,013	△214,276	△37,807	△70,768	△94,320	
当年度収支差額	△707,408	△445,911	△299,391	△344,785	△465,308	
前年度繰越収支差額	△4,844,047	△5,541,090	△5,986,868	△6,207,804	△5,583,688	
基本金取崩額	10,365	133	78,455	968,901	0	
翌年度繰越収支差額	△5,541,090	△5,986,868	△6,207,804	△5,583,688	△6,048,996	

(参考)

事業活動収入計	2,446,457	2,349,725	2,238,627	2,212,593	1,956,643
事業活動支出計	2,689,852	2,581,360	2,500,211	2,486,611	2,327,630

イ) 財務比率の経年比較

・人件費比率、教育研究経費比率、管理経費比率、事業活動収支差額比率、学生生徒等納付金比率、経常収支差額比率

(単位：%)

比 率	2019 年度	2020 年度	2021 年度	2022 年度	2023 年度
人件費比率	65.8	62.9	64.7	65.5	68.9
教育研究経費比率	38.1	33.1	35.2	35.6	38.7
管理経費比率	9.5	13.1	11.1	11.4	11.2
事業活動収支差額比率	△9.9	△9.9	△11.7	△12.4	△19.0
学生生徒等納付金比率	71.2	69.1	70.0	68.7	71.7
経常収支差額比率	△13.5	△9.3	△11.2	△12.6	△19.1

(2) その他

①有価証券の状況

- ・種類、貸借対照表計上額、時価、差額

(単位 千円)

種 類	当 年 度 (2024年3月31日)		
	貸借対照表計上額	時 価	差 額
時価が貸借対照表計上額を超えるもの	49,601	51,332	1,731
(うち満期保有目的の債券)	(49,601)	(51,332)	(1,731)
時価が貸借対照表計上額を超えないもの	239,653	210,558	△29,095
(うち満期保有目的の債券)	(189,653)	(160,858)	(△28,795)
合 計	289,255	261,890	△27,365
(うち満期保有目的の債券)	(239,255)	(212,190)	(△27,065)
時価のない有価証券	5,000		
有価証券合計	294,255		

②借入金の状況

- ・借入先、期末残高、返済期限

(単位：千円)

借入先	期末残高	返済期限
十八親和銀行	187,500	2031(令和13)年4月30日
	120,350	2038(令和20)年4月30日
	136,400	2039(令和21)年4月30日
長崎銀行	33,000	2040(令和22)年2月25日
合計	477,250	

③学校債の状況

該当なし

④寄付金の状況

(単位：千円)

特別寄付金	一般寄付金
23,004	232

⑤補助金の状況

(単位：千円)

国庫補助金	地方公共団体補助金
218,508	171,807

⑥関連当事者等との取引の状況

ア) 関連当事者

該当なし

イ) 出資会社

・会社の名称、事業内容、資本金等、出資割合、取引の内容、役員の兼任・報酬の有無

名 称	株式会社 活水サービス			
事 業 内 容	教材、書籍などの印刷・出版並びに販売、建物の保守管理・修繕・清掃業務の委託			
資 本 金	5,000,000 円 5 株			
学校法人の出資状況	5,000,000 円 5 株 総株式に占める割合 100%			
出 資 の 状 況	平成 20 年 4 月 1 日 5,000,000 円 5 株			
当期中に学校法人 が受け入れた配当 及び寄附の金額並 びに学校法人との 資金、取引等の状況	( 単位:円 )			
	当該会社か らの受入額	賃 貸 料	120,000	
		光 熱 水 費	252,742	
	当該会社への支払額	委託手数料等	82,833,641	
		期首残高	資金支出等	資金収入等
当該会社へ の出資金等	5,000,000	0	0	5,000,000
保 証 債 務	学校法人は当該会社について債務保証を行っていない。			

(注) 役員の兼任 (4 名) の報酬無

⑧学校法人間財務取引

該当なし

(3) 経営状況の分析、経営上の成果と課題、今後の方針・対応方策

2022 年度からスタートした「学校法人活水学院中期計画」の 2 年目の年。

財務上の到達目標として

- ①活動区分資金収支計算書の教育活動資金収支差額において 2023 年度を除き 4 年間黒字。
  - ②事業活動収支計算書の経常収支差額において計画の最終年度となる 2026 年度黒字化。
  - ③貸借対照表の運用資産から借入金を控除した正味金融資産を 2026 年度までに 8 億まで積上げる。
- 上記、3 つの目標を掲げたが、学生生徒数の減少を主要因に 3 項目ともに、目標に向けてはマイナスの方向に推移する結果となった。

計画初年度と 2023 年度決算の対比によると、事業活動収支計算書の教育活動収支差額では計画比 1 億 2,405 万円の減少、3 億 7,580 万円の支払超過となり、経常収支差額では計画比 1 億 2,086 万円の減少、3 億 7,238 万円の支払超過となった。いずれも計画比、支払超過幅は大きくなっている。

2024 年度においては過去最低の入学生数を更新し、在 student 数も 900 名を割込むこととなり、収入面も過去最低となる見込みである。2024 年度は期初より学生募集に注力し、新入生確保のため教職員全員一丸となり目標必達に向けて最善を尽くしていく。